

# VUOSIKERTOMUS

VUODELTA 2017



## AVAINLUKUJA

Vuosi	2017	2016	2015	2014	2013
<b>VEK, A-osasto, lisäeläkevakuutus</b>					
Työnantaja	11	11	12	12	11
Jäseniä	186	229	257	294	325
Jäsenten palkat (Milj. €)	16	19	23	22	23
Jäsenmaksu, % palkoista	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5
Kannatusmaksu, % palkoista	2,0	2,0	2,0	2,0	3,0
Eläkevastuu (Milj. €)	167	168	177	182	185
Maksetut eläkkeet (Milj. €)	12	13	13	13	13
Eläkkeensaajia vuoden lopussa	1 502	1 533	1 559	1 574	1 590
<b>VEK, B-osasto, TyEL-vakuutus</b>					
Työnantaja	17	17	18	18	17
Vakuutettuja	3 955	3 994	3 961	4 479	4 423
Vakuutettujen palkat (Milj. €)	168	165	188	197	187
Vakuutusmaksut					
jäsenten TyEL-maksu, % palkoista	6,15–7,65	5,7–7,2	5,7–7,2	5,55–7,05	5,15–6,5
osakkaiden TyEL-maksu, % palkoista	8,71	14,3	7,6	4,8	5,1
työnantajien yleinen TyEL-maksu % keskimäärin	17,95	18,0	18,0	17,75	17,35
Eläkevastuu (Milj. €)	684	666	650	618	593
Vakavaraisuusaste, %	170,1	166,1	163,9	163,4	163,76
Vakavaraisuusasema (z-luku)	2,81	3,80	3,63	3,92	4,01
Maksetut eläkkeet (Milj. €)	90	90	89	89	87
Eläkkeensaajia vuoden lopussa	6 433	6 585	6 748	6 904	7 051
<b>VKV, lakisääteinen tapaturmavakuutus</b>					
Vakuutusten lukumäärä	15	15	16	17	16
Vakuutettuja henkilötyövuosien mukaan	3 483	3 455	3 706	3 939	3 959
Vakuutettujen palkat (Milj. €)	166	165	185	194	187
Vakuutusmaksut, % palkoista	0,85	0,89	0,05	0,61	0,48
Vahinkoja	223	240	218	275	279
Vahinkotiheys, %	6,4	7,0	5,9	7,0	7,0
Maksetut korvaukset (Milj. €)	1,0	1,0	1,0	1,3	1,0

---

## TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Vuosi 2017 oli Eläkekassalle ja Keskinäiselle Vakuutusyhtiölle tuloksekas. Sekä kassan että yhtiön sijoitukset tuottivat hyvin, vakavaraisuudet vahvistuivat ja vakuutusmaksut säilyivät edelleen selvästi matalampina kuin alalla keskimäärin.

Vuoden lopussa Eläkekassalla oli 4141 vakuutettua. Eläkkeitä maksettiin yhteensä 102,0 milj. euroa 7935 eläkkeensaajalle. Eläkemenosta lakisäätteisten eläkkeiden osuus oli 90,0 milj. euroa ja lisäeläkkeiden 12,0 milj. euroa.

Niin maailmantaloudessa kuin sijoitusmarkkinoilla vuosi 2017 jää kirjoihin erinomaisena vuotena. Globaali talouskasvu oli laaja-alaista ja vahvaa. Osakemarkkinoita kuvaavat indeksit nousivat kaikilla keskeisillä markkina-alueilla ja pörssissä vuosi oli tuottoisin sitten vuoden 2009.

Lakisäätteistä tapaturmavakuutusta harjoittavan Keskinäisen Vakuutusyhtiön sijoitusten kokonaistuotto oli 6,5 prosenttia. Tapaturmavakuutuksen maksuprosentti säilyi totutun alhaisena ja oli 0,85.

Valion Eläkekassan sijoitusten arvo kasvoi vuoden 2017 aikana 36,7 milj. euroa ja oli vuoden lopussa hieman yli miljardi euroa. Tästä lisäeläketurvaa hoitavan A-osaston osuus oli 221,0 milj. euroa ja lakisäätteistä TyEL vakuutusta harjoittavan B-osaston osuus 838,3 milj. euroa.

Eläkekassan B-osaston sijoitukset tuottivat 7,4 prosenttia, eli 59,2 milj. euroa. Pääomaisuusluokista parhain tuotto saatiin edelleen osakkeista, joiden tuotto ylsi 10,4 prosenttiin. Myös korkosijoitusten tuotto 3,8 prosenttia oli yllättävän hyvä ennätysellisen alhaisesta korkotasosta huolimatta. Eläkekassan B-osaston kiinteistösijoitukset tuottivat 5,9 prosenttia.

Vuonna 2017 panostettiin kahteen kiinteistökehityshankkeeseen merkittävästi. Hotelli Seasiden noin vuoden kestänyt peruskorjaushanke valmistui kesäkuun lopussa. Hotelli Marski sulki ovensa vuoden lopulla, jolloin kiinteistön laajennus- ja saneeraushanke käynnistyi. Sen avajaisia vietetään kokonaan uudistetussa ja noin 300 huonetta käsittävässä hotellissa toukokuussa 2019.

Myös Eläkekassan A-osaston sijoitusvuosi oli vahva. Sijoituksille saatiin 7,3 prosentin kokonaistuotto, vaikka A-osaston sijoitusjakauma on sijoitusriskiltään ja siten myös tuotto-odotukseltaan B-osastoa maltillisempi.

Eläkekassan vakavaraisuus säilyi erinomaisella tasolla. Vuoden 2017 lopussa B-osaston vakavaraisuuspääoma oli 348,6 milj. euroa ja vakavaraisuusaste 170,1 prosenttia.

Eläkekassan toiminnan kulmakiviä on periaatteessa pienempää vakuutusmaksua kuin alalla keskimäärin. Vuonna 2017 siinä onnistuttiin erinomaisesti. Osakkaiden lopullinen TyEL-maksuprosentti oli 8,71, mikä on huomattavan alhainen verrattuna työntäjän yleiseen noin 18,0 prosentin maksutasoon.

Toimintamme keskeiset tavoitteet eivät muutu: aiomme tänäkin vuonna säilyttää työntäjän työeläkemaksun selvästi alle yleisen tason ja pitää vakavaraisuuden merkittävästi korkeampana kuin työeläkeyhtiöillä keskimäärin.

Lämmin kiitos vuodesta 2017 henkilöstölle, asiakkaille ja yhteistyökumppaneille. Yhdessä tekeminen jatkuu vuonna 2018.

Helsingissä 22.2.2018

**Pekka Perälä**

# VALION ELÄKEKASSA

## Yleistä

Valion Eläkekassa huolehtii Valio Oy:n ja Valion toimintaan läheisesti liittyvien työnantajosakkaiden palveluksessa olevien työntekijöiden eläketurvasta. Valion Keskinäinen Vakuutusyhtiö harjoittaa lakisääteistä tapaturmavakuutusta. Eläkekassa ja Vakuutusyhtiö perustettiin vuonna 1920. Ne ovat kaksi oikeudellisesti itsenäistä yritystä eivätkä muodosta konsernia.

## Toimintapiiri

Valion Eläkekassan osakkaita (työnantajia) oli vuoden 2017 päättyessä A-osastossa 11 (11) ja B-osastossa 17 (17).

A-osaston jäseniä ovat ne työntekijät, joille osakkaat ovat järjestäneet lisäedun. Lisäksi A-osaston jäsenmäärään lasketaan ne henkilöt, jotka ovat säilyttäneet lisäedun sääntöjen mukaisen jatkojäsenyyden perusteella.

B-osaston jäseniä ovat kaikki osakkaiden palveluksessa olevat työntekijän eläkelain (TyEL) mukaan vakuutetut työntekijät sekä osakkaiden TyEL-vakuutetut hallintohenkilöt.

## VAKUUTUSTOIMINTA

### A-osasto

Eläkekassan A-osasto myöntää säännöissään tarkemmin määriteltyjä vanhuus-, työkyvyttömyys- ja perhe-eläkkeitä sekä sairausrahaa ja hautausavustuksia. A-osastoa ei ole suljettu, eli työnantajat voivat edelleen ilmoittaa uusiksi jäseniksi säännöissä lueteltuihin henkilöryhmiin kuuluvia henkilöitä.

A-osastossa annettiin toimintavuoden aikana yhteensä 84 etuuspäätöstä. A-osaston vanhuuseläkkeelle jäätiin keskimäärin 61,3 vuoden iässä.

### UUDET ETUUSPÄÄTÖKSET, A-OSASTO

Lukumäärä (kpl)	2017	2016	2015	2014	2013
Vanhuuseläke, uudet	22	21	38	28	31
Työkyvyttömyyseläke	0	0	1	1	1
Perhe-eläke	16	21	20	21	14
<b>Yhteensä</b>	<b>38</b>	<b>42</b>	<b>59</b>	<b>50</b>	<b>46</b>
Sairausraha	0	1	1	1	0
Hautausavustus	46	50	50	40	46
<b>Yhteensä</b>	<b>46</b>	<b>51</b>	<b>51</b>	<b>41</b>	<b>46</b>
<b>Kaikki yhteensä</b>	<b>84</b>	<b>93</b>	<b>110</b>	<b>91</b>	<b>92</b>

### B-osasto

Eläkekassan B-osasto myöntää työntekijän eläkelaisissa säädettyjä eläkkeitä ja etuuksia. Jäseniä ovat kaikki osakkaiden palveluksessa olevat työntekijän eläkelain piiriin kuuluvat henkilöt.

Toimintavuoden aikana annettiin yhteensä 410 eläkepäätöstä. Lukuun sisältyvät uusien eläkkeiden lisäksi ennako-, muutos- ja hylkäyspäätökset sekä määräaikaisten eläkkeiden jatkamista koskevat päätökset. Eläkkeiden arviolaskelmia tehtiin 78 kappaletta.

### UUDET ETUUSPÄÄTÖKSET, B-OSASTO

Lukumäärä (kpl)	2017	2016	2015	2014	2013
Vanhuuseläke, uudet	118	103	123	78	108
Varhennettu vanhuuseläke	0	0	0	1	3
Työkyvyttömyyseläke	16	26	27	19	35
Osittainen varh. vanhuuseläke	9	0	0	0	0
Osa-aikaeläke	3	8	6	6	13
Kuntoutusraha/-korotus	8	14	11	12	15
Perhe-eläke	60	83	68	66	76
<b>Yhteensä</b>	<b>214</b>	<b>234</b>	<b>235</b>	<b>182</b>	<b>250</b>

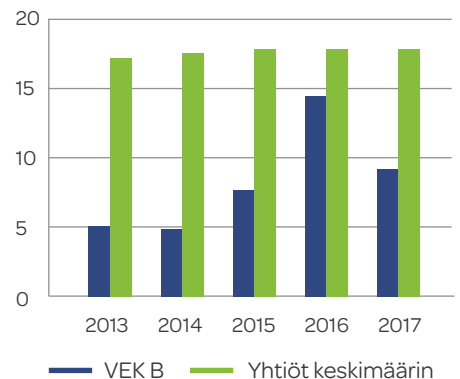
### Vakuutusmaksut

A-osaston jäsenmaksu oli 0,5 (0,5) prosenttia jäsenten palkasta. Työnantajien maksu oli 2,0 (2,0) prosenttia palkkasummasta.

B-osaston työntekijöiden eläkevakuutusmaksu oli alle 53-vuotiaiden osalta 6,15 (5,70) prosenttia, 53–62-vuotiaiden osalta 7,65 (7,20) prosenttia ja 63–68-vuotiaiden osalta 6,15 (7,20) prosenttia työntekijöiden palkasta. Työnantajien maksu oli 8,71 (14,3) prosenttia.

### TYEL-MAKSU PALKKASUMMASTA

Työnantajan osuus



## SIJOITUSOMAISUUS, A- JA B-OSASTO YHTEENSÄ

Eläkekassan sijoitusomaisuus käyvin arvoin oli 1059,3 (1032,5) milj. euroa, josta A-osaston osuus oli 221,0 (223,7) milj. euroa ja B-osaston 838,3 (808,9) milj. euroa. Sijoitustuotot käyvin arvoin olivat A-osastolla 15,7 (11,7) ja B-osastolla 59,3 (44,1) milj. euroa. Käyvin arvoin laskettu tuottoprosentti oli A-osastolla 7,3 % (5,3) ja B-osastolla 7,4 % (5,6).

Lainojen yhteismäärä oli 71,8 (70,7) milj. euroa, mikä on 6,8 (6,9) prosenttia sijoitusomaisuudesta. A-osaston osuus oli 40,4 (40,3) milj. euroa ja B-osaston 31,4 (30,4) milj. euroa.

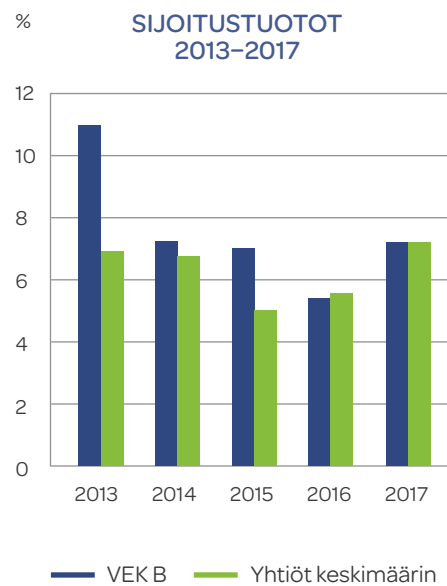
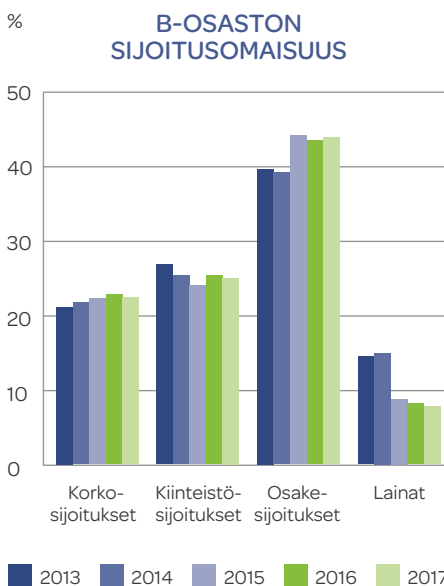
Kiinteistösijoitusten käypä arvo oli 279,6 (272,5) milj. euroa, mikä on 26,4 (26,5) prosenttia sijoitusomaisuudesta. Suoraan omistettuja kiinteistöjä oli 252,3 milj. euroa. Epäsuoria kiinteistösijoituksia oli 27,3 milj. euroa.

Korkosijoitusten käypä arvo lainat mukaan lukien oli 309,7 (308,3) milj. euroa ja osuus sijoitusomaisuudesta 29,2 (29,9) prosenttia. Korkosijoituksista pitkän koron rahastoja oli

64,3 prosenttia ja lyhyen koron rahastoja 12,3 prosenttia.

Pörssiosakkeiden ja osakerahasto-osuuksien käypä arvo oli 470,0 (451,7) milj. euroa. Näiden osuus sijoitusomaisuudesta on 44,4

(43,9) prosenttia. Osakesijoituksista enin osa on hajautettu ulkomaille lähinnä euroalueen osakerahastoihin sijoitettuna. Ulkomaisten osakesijoitusten osuus vuoden 2017 lopussa oli 335,4 milj. euroa, mikä on 72,3 prosenttia osakesijoituksista.



### TIIVISTELMÄ TUNNUSLUVUISTA, B-OSASTO

	2017	2016	2015	2014	2013
Vakuutusmaksutulo/Maksutulo, 1 000 €	25 609	33 834	25 534	21 120	19 791
Maksetut eläkkeet ja muut korvaukset, 1 000 € <sup>1)</sup>	62 233	55 145	55 649	54 205	50 289
Sijoitustoiminnan nettotuotto käyvin arvoin, 1 000 €	59 001	43 791	52 072	53 776	75 518
Sijoitustoiminnan nettotuotto sitoutuneelle pääomalle, %	7,35	5,57	6,87	7,32	11,18
Liikevaihto, 1 000 €	78 838	66 113	76 239	76 763	62 844
Kokonaishoitokulut, 1 000 €	1 217	1 200	1 184	1 165	1 161
Kokonaishoitokulut % liikevaihdosta	1,54 %	1,81 %	1,55 %	1,52 %	1,85 %
Hoitokulut ilman työkyvyn ylläpitotoiminnan hoitokuluja ja lakisääteisiä maksuja % TyEL-palkkasummasta	0,41 %	0,39 %	0,38 %	0,36 %	0,37 %
Kokonaistulos, 1 000 €	34 142	25 680	35 059	32 151	62 190
Vastuovelka/Eläkevastuu, 1 000 €	683 777	665 554	650 016	618 220	593 487
Vakavaraisuuspääoma, 1 000 € <sup>2)</sup>	348 644	326 967	309 788	295 466	287 576
Vakavaraisuuspääoma suhteessa vakavaraisuusrajaan	2,81	3,80	3,63	3,92	4,01
Eläkevarat, 1 000 € <sup>3)</sup>	839 996	816 001	788 950	755 787	732 922
% vastuovelasta/eläkevastuusta <sup>3)</sup>	122,85 %	122,60 %	121,37 %	122,25 %	123,49 %
Tuloksen käyttö kannatusmaksujen alentamiseen (%) TyEL-palkkasummasta	7,67 %	3,92 %	11,03 %	12,32 %	12,25 %
TyEL-palkkasumma, €	168 000	170 000	188 000	197 000	190 000
TyEL-vakuutuksia	17	17	18	18	17
TyEL-vakuutettuja	3 955	3 994	3 961	4 479	4 423
Eläkkeensaajia	6 433	6 585	6 748	6 904	7 051

<sup>1)</sup> Vastaa tuloslaskelman erää maksetut korvaukset

<sup>2)</sup> Laskettuna kunakin ajankohtana voimassa olleiden säädösten mukaisesti (vastaava periaate koskee myös muita vakavaraisuustunnuslukuja)

<sup>3)</sup> STM asetuksen (1336/2002) 13 §:n 11 kohdan mukainen vastuovelka/eläkevastuu + vakavaraisuuspääoma. 2016 asti vastuovelka/eläkevastuu + arvostuserot

## Eläkekassan vastuuelka

A-osaston vastuuelka oli 166,9 milj. euroa sisältäen indeksikorotusvastuuta 21,8 milj. euroa. A-osaston vastuut on laskettu niin sanotulla nivelvuolevuudella ja vuoden 2017 sääntömuutos huomioiden. Indeksikorotusvastuuta on kirjattu taseeseen maksimimäärä 21,8 milj. euroa.

B-osaston vastuuelka oli yhteensä 683,8 milj. euroa. Eläkkeistä aiheutuva varsinainen vastuuelka oli 459,0 milj. euroa, lisävakuumvastuu 186,7 milj. euroa ja osaketuottosidonnainen lisävakuumvastuu 11,7 milj. euroa. Yhteisesti kustannettavien tasausvastuun arvio on 26,4 milj. euroa.

## Eläkekassan vakavaraisuus

Sekä eläkekassan A-osaston että B-osaston vakavaraisuus säilyi erinomaisella tasolla.

Eläkekassan A-osaston vastuuelka on täysin katettu. A-osaston kateprosentti oli 116,9. Tämän lisäksi A-osastolla on 21,8 milj. euroa indeksikorotusvastuuta, joka on puskuuri eläkevastuun muutoksia varten.

Eläkekassan B-osaston vakavaraisuuspääoma vuoden lopussa oli 348,6 milj. euroa. B-osaston vakavaraisuusaste, eli eläkevarat suhteessa vastuuelkaan, oli 170,1 prosenttia. Vakavaraisuusrajaan verrattuna vakavaraisuuspääoma oli 2,8-kertainen. Sekä A-osaston että B-osaston taloudellinen asema on vahva, ja niiden sijoitusriskinkantokyky on hyvä.

## VAKAVARAIUUSPÄÄOMA JA SEN RAJAT, B-OSASTO

	2017	2016	2015	2014	2013
Vakavaraisuusraja M€	124	86	85	75	72
Vakavaraisuuspääoman enimmäismäärä M€	373	344	341	301	287
Vakavaraisuuspääoma M€	349	327	310	295	288
Vakavaraisuusaste %	170,1	166,1	163,9	163,4	163,8
Vakavaraisuusaste	2,8	3,8	3,6	3,9	4,0

# VALION KESKINÄINEN VAKUUTUSYHTIÖ

## Yleistä

Valion Keskinäinen Vakuutusyhtiö hoitaa lakisääteistä tapaturmavakuutusta, jonka osakkaat ovat ottaneet työntekijöidensä työtapaturmien ja ammattitautien varalta. Lakisääteisen tapaturmavakuutuksen yhteydessä osakkaat ovat järjestäneet kauttamme myös työntekijäin ryhmähenkivakuutuksen.

Valion Keskinäisen Vakuutusyhtiön 97. toimintavuosi oli hyvä. Yhtiön sijoitukset tuottivat 6,5 prosenttia. Myös vakavilta työtapaturmilta vältyttiin. Vahinkotiheys eli sattuneiden tapaturmien lukumäärä sataa työntekijää kohden oli 6,4 prosenttia. Lakisääteisen tapaturmavakuutuksen maksuprosentti palloista oli 0,85 prosenttia, mikä on selvästi

alle yleisen maksutason. Vakuutusmaksutulo oli 1,1 milj. euroa.

## Toimintapiiri

Vuoden päättyessä vakuutusyhtiössä oli 15 (15) osakasta. Osakkaiden palveluksessa oli vuonna 2017 keskimäärin 3483 tapaturmavakuutettua henkilötyövuosien mukaan.

## SIOJITUSOMAIUUS

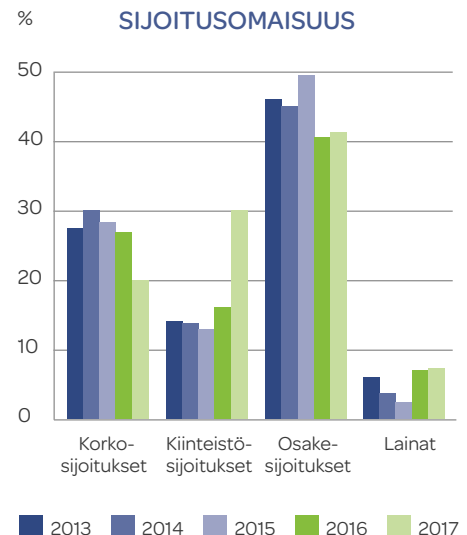
Vakuutusyhtiön sijoitusomaisuus käyvin arvoin oli 27,7 (26,0) milj. euroa. Sijoitustuotot käyvin arvoin olivat 1,7 (1,4) milj. euroa.

Lainasaamia osakkailta oli tilikauden lopussa 2,2 (1,9) milj. euroa.

Kiinteistösijoitusten käypä arvo oli 8,4 (6,9) milj. euroa, mikä on 30 (26) prosenttia sijoitusomaisuudesta.

Korkosijoitusten käypä arvo lainat mukaan lukien oli 7,8 (8,7) milj. euroa ja osuus sijoitusomaisuudesta 28 (33) prosenttia. Euroalueen valtionlainoja oli 1,0 (0,8) ja korkorahastoja 4,3 (5,9) milj. euroa.

Osakesijoitusten käypä arvo oli 11,5 (10,5) milj. euroa ja niiden osuus sijoitusomaisuudesta on 42 (40) prosenttia. Osakesijoituksia on hajautettu ulkomaille pääasiassa sijoittamalla euroalueen osakerahastoihin. Ulkomaisten osakesijoitusten osuus vuoden lopussa oli 59 prosenttia osakesijoituksista.



## VAKUUTUSTOIMINTA

Uusia työtapaturmia ja ammattitauteja korvattiin kaikkiaan 197 kappaletta, mikä on hieman vähemmän kuin edellisenä vuonna.

Korvatuista työtapaturmista 77 prosenttia sattui työssä tai työpaikalla. Työmatkalla sattuneita tapaturmia oli 17 prosenttia ja ammattitauteja 6 prosenttia kaikista korvatuista tapauksista. Työpaikalla sattuneiden tapaturmien suhteellinen osuus kaikista korva-

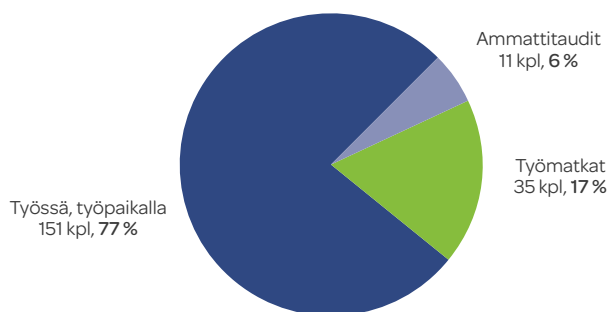
tuista tapauksista on pysynyt lähes samana viime vuosina. Vuonna 2017 työmatkalla sattui suhteessa hieman enemmän tapaturmia edellisvuoteen nähden (13%) ja ammattitauteihin liittyvien tapausten määrä vastaavasti väheni (10%).

Lakisääteisestä tapaturmavakuutuksesta maksettiin kertomusvuonna korvauksia yhteensä 1 362 079 (1 446 493) euroa, joista yh-

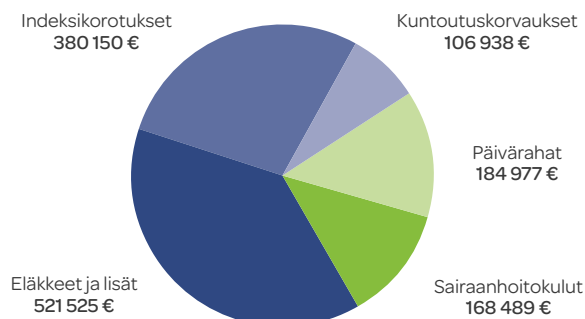
teisesti kustannettavia oli 470 194 (485 435) euroa. Korvauksia maksettiin edellisvuotta vähemmän.

Valion Keskinäinen Vakuutusyhtiö on ottanut jälleenvakuutuksen OP Vakuutus Oy:stä.

### KORVATUT TAPAUKSET 2017



### MAKSETUT KORVAUKSET 2017



## TIIVISTELMÄ TUNNUSLUVUISTA

	2017	2016	2015	2014	2013
Vakuutusmaksutulo (ennen jv-osuutta), 1 000 €	1 149	1 201	77	1 487	1 032
Vahinkosuhde (prosentteina)	1,5	145,0	4 777,3	110,4	93,7
Korvauskulut ilman perustekorkokulua (+/-), 1 000 €	-16	-1 672	-1 371	-1 640	-965
Vahinkosuhde ilman perustekorkokulua (prosentteina)	17,4	161,7	4 140,9	122,1	112,4
Liikekulusuhde (prosentteina)	46,9	46,4	1 946,9	31,3	50,6
Yhdistetty kulusuhde (prosentteina)	48,4	191,4	6 724,2	141,7	144,3
Yhdistetty kulusuhde ilman perustekorkokulua (prosentteina)	64,3	208,1	6 087,8	153,4	162,9
Liikevoitto (+) tai tappio (-), 1 000 €	1 069	-156	-32	413	969
Taseen ulkopuolisten arvostuserojen, käyvän arvon rahaston ja arvonkorotusrahaston muutos (+/-), 1 000 €	1 135	457	-332	751	529
Kokonaistulos (+/-), 1 000 €	2 205	301	-364	1 164	1 499
Korkokulut ja muut rahoituskulut (+), 1 000 €	0	0	3	3	1
Perustekorkokulu (+), 1 000 €	177	192	183	174	191
Kokonaispääoman tuotto ilman sij.sid.vakuutusta prosentteina (käyvin arvoin)	8,7	2,3	-0,7	5,2	6,9
Sijoitustoiminnan nettotuotto-% käyvin arvoin sitoutuneelle pääomalle (+/-)	6,5	5,6	6,2	7,8	8,5
Tasoisuusmäärä, 1 000 €	8 271	6 791	6 955	7 654	7 243
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana	4	4	4	4	4

## HALLINTONEUVOSTO

### Osakkaiden valitsemat

Jaakko Rouhiainen, Osk. ItäMaito  
PUHEENJOHTAJA

Mirja Koutonen, Osk. ItäMaito  
Lasse Lintilä, Valio Oy, Helsinki  
Markku Mäkinen, Osk. Pohjolan Maito  
Tuula Ojanen, Osk. Länsi-Maito  
Päivi Ylä-Outinen, Osk. Tuottajain Maito

### Jäsenten ja vakuutettujen valitsemat

Pasi Mäkinen, Valio Oy, Turenki  
VARAPUHEENJOHTAJA

Johanna Kaihua, Valio Oy, Haapavesi  
Jaana Kanto, Valio Oy, Riihimäki  
Antti Parviainen, Valio Oy, Tampere  
Päivi Saarentola, Valio Oy, Helsinki  
Maarit Takala, Valio Oy, Seinäjoki

## HALLITUS

Sauli Lähteenmäki, Osk. Länsi-Maito  
PUHEENJOHTAJA

Annikka Hurme, Valio Oy, Helsinki  
VARAPUHEENJOHTAJA

Hanna Laitinen, Valio Oy, Helsinki

Petteri Leskinen, Valio Oy, Helsinki

Tarja Loppi, Valio Oy, Joensuu

## HENKILÖSTÖ

### Toimitusjohtaja

Pekka Perälä

### Talous ja hallinto

TALOUSPÄÄLLIKKÖ  
Ulla Suni

KIRJANPITO  
Heli Malinen  
Leena Savio  
Tarja Valkonen

SIHTEERI  
Eeva Timonen

### Kiinteistöt

OSASTOPÄÄLLIKKÖ  
Petteri Näveri

VUOKRAUS JA YLLÄPITO  
Saila Puro  
Ritva Rantanen

KIINTEISTÖSIHTEERI  
Suvi Häkkinen

### Vakuutus

VAKUUTUSPÄÄLLIKKÖ  
Pekka Huovila  
Johanna Heikurainen (perhevapaalla)

ELÄKKEET  
Tiina Immonen

ELÄKKEET, TYÖSUHDEREKISTERI  
Jouni Pesonen

TAPATURMAVAKUUTUS  
Sari Österman

MATEMAATIKKO, TAPATURMAVAKUUTUS  
Anna-Kaisa Rimpeläinen